

IFS Производство

Модуль предназначен для гибкого управления производственными процессами предприятий любой отрасли промышленности

IFS Производство

Независимо от модели управления производством и типа производства, данное решение обеспечивают экономический эффект путем увеличения объемов производства, сокращения материальных запасов и незавершенного производства, снижения себестоимости, повышения фондоотдачи оборудования, а также повышения качества продукции и уменьшения брака.

КОМПОНЕНТЫ МОДУЛЯ:

- IFS/Планирование потребности в материалах
- IFS/Планирование по ограничениям
- IFS/Планирование потребности в мощностях
- IFS/Сменное задание
- IFS/Изготовление, сборка на заказ
- IFS/Канбан
- IFS/Поточное производство
- IFS/Цеховой заказ
- IFS/Учет производственных затрат
- IFS/Объемно-календарное планирование

Рациональное использование ресурсов обеспечивает укрепление позиций предприятия в условиях жесткой конкуренции

IFS/Планирование потребности в материалах (MRP - Material Resource Planning) формирует детальный план пополнения запасов на основании плана выпуска продукции согласно производственной программе. Он позволяет определять количество компонентов и материалов (сырья), необходимых для выполнения производственной программы. При этом используются данные спецификаций изделия и технологических маршрутов, даты запуска и выпуска цеховых заказов, сроки принятия и исполнения поставщиками заказов снабжения и т.д. Функции модуля позволяют рассчитать потребности во всех материалах и комплектующих, учитывая складские запасы, запланированные поступления и отгрузки. Потребности возникают на основании заказов сбыта, цеховых заказов, наряд-заказов (ремонты), объемно-календарного плана и других источников. Важным результатом работы модуля является формирование системой заявки на создание цеховых заказов и заказов снабжения.

IFS/Планирование потребности в мощностях (CRP - Capacity Requirements Planning) предназначен для определения сроков выполнения производственной программы с учетом имеющихся производственных ресурсов. Модуль основан на технологии плани-

рования загрузки производственных мощностей в соответствии с заданным планом потребностей в материалах и производственной программой, которая, в свою очередь, создается согласно прогнозам спроса на продукцию. Для удобства контроля нагрузки производственных ресурсов в результате запланированных и выполняемых цеховых заказов она представлена в графическом виде. Возможен различный уровень детализации: обобщенно для цехов, производственных участков и детально по рабочим центрам или технологическим установкам. Планирование нагрузки рабочих центров облегчает определение возможных узких мест и позволяет сглаживать недогрузку и перегрузку производственных мощностей и персонала.

Компоненты планирования IFS Applications отвечают всем требованиям производственных предприятий

IFS/Объемно-календарное планирование (ОКП) дает возможность долгосрочного планирования производства изделий и оптимизации планов на основе имеющейся в системе информации. Это могут быть данные заказов, прогноза спроса и обеспеченности материалами и производственными мощностями. Целью планирования является определение варианта(ов) программы производства для наиболее полного удовлетворения потребительского спроса с учетом возможных его изменений.



Модуль ОКП позволяет импортировать данные прогнозов спроса из соответствующего модуля IFS Applications, поддерживает сценарное планирование производственной программы с различными вариантами планов (текущий, базовый, продаж и др.). Система может формировать централизованный объемно-календарный план при наличии нескольких видов производств или нескольких предприятий в общей структуре. План составляется как в натуральном, так и в стоимостном выражении. Сопоставление вариантов плана является средством оперативного контроля возможных изменений в структуре продаж предприятия.

раций на основе данных приемки изделий (продуктов) с использованием норм материалов и времени.

IFS/КАНБАН системы IFS Applications в полной мере поддерживает подход КАНБАН - систему управления производством, направленную на соблюдение концепции «точно в срок» и на минимизацию производственных запасов. Основными принципами функционирования системы являются своевременная поставка материалов, усиленный контроль качества продукции на всех этапах производства, тщательная наладка оборудования, исключая выпуск брака, сокращение числа поставщиков комплектующих изделий.

димых для реализации заказа: нижестоящих цеховых заказов и заказов снабжения, предварительной и текущей калькуляции издержек производства по всему заказу в целом. Сутью метода является специальная процедура планирования дерева заказов на основе выбранной производственной спецификации заказного изделия или на основе ранее созданного похожего внешнего заказа. В результате у предприятия появляются возможности по коду заказа отслеживать ход выполнения цех-заказов и заказов снабжения в условиях значительной длительности общего производственного цикла готового продукта, легко согласовывать и корректировать заказы, сводить издержки производства с целью контроллинга затрат на продукт и управления отклонениями.

Для анализа точности и стабильности технологических процессов, текущего, предупредительного и приемочного статистического контроля с целью определения проблемных моментов в процессах и устранения их причин, а также для непосредственного контроля качества изготовленной продукции предназначен модуль IFS/Контроль качества. Он в полной мере поддерживает международные стандарты качества в химической, металлургической, целлюлозно-бумажной, электротехнической, судостроительной, фармацевтической, автомобильной и иных отраслях.



Работа с цех-заказом в IFS/Производство

IFS/Цеховой заказ. Целью планирования на цеховом уровне является составление расписания выполнения производственного заказа таким образом, чтобы входящие в изделие деталесборочные единицы производились в течение заданных временных рамок с учетом всех аспектов производственной логистики на уровне цехов предприятия. Для решения таких задач и разработан этот модуль.

IFS/График производства предназначен для управления работой технологических установок и линий в производственных процессах поточного и процессного типа. Модуль обеспечивает планирование работы производственного участка, ведение и изменение графиков, приемку продукции в точках регистрации и принятие готовых изделий на склад. Система позволяет осуществлять автоматический отпуск материалов, автоматическую регистрацию выполненных машинных и трудовых опе-

IFS/Сменное задание используется для распределения и организации работ, а также для оперативного контроля хода производства. Модуль позволяет объединять и устанавливать очередность выполнения цех-заказов на производственных линиях. В случае, например, задержек в снабжении и выполнении цех-заказов предусмотрены сообщения системы об угрозе невыполнения сроков поставки заказа. IFS/Сменное задание позволяет быстро реагировать на изменение ситуации, предоставляя возможность оперативно внести корректировки в случае непредвиденных сбоев в производстве. Это обеспечивает снижение издержек, вызванных простоем оборудования.

IFS/Изготовление и сборка на заказ предназначен для производства нестандартных, комплексных заказов. Это происходит посредством создания дерева заказов, планирования и связывания воедино всех элементов, необхо-

Многосторонний учет затрат позволяет находить новые пути снижения себестоимости

IFS/Учет производственных затрат позволяет проводить расчет себестоимости по трем направлениям: стандартной себестоимости, процессной себестоимости, а также, используя метод постоянного снижения себестоимости (Kaizen costing). График создания стоимости изготавливаемого изделия, кроме наглядного представления процесса, позволяет оперативно сопоставить возможные варианты спецификации изделия и выбрать вариант с отнесением крупных расходов как можно далее. Это дает предприятию дополнительную возможность высвободить оборотные средства из незавершенного производства.